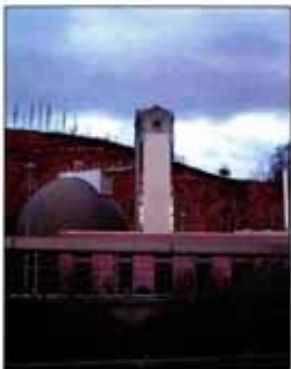




«Дома в России мне часто приходилось спорить с коллегами, что многое в сфере ЖКХ просто невозможно. Наверное, после возвращения отсюда моя позиция в этих спорах уже не будет столь «железобетонной». Увидев то, что здесь воплощено в жизнь, еще раз убеждаешься в истинности тезиса: ничего невозможного нет. Раз цель поставлена, значит, ее можно достичь. Лишь бы было желание».



### СТАЖИРОВКА ВО «ФЛОРЕНЦИИ НА ЭЛЬБЕ»

*От редакции. «Флоренция на Эльбе» — второе название столицы немецкой Саксонии города Дрездена. Именно здесь на протяжении уже нескольких лет проводятся стажировки руководителей и специалистов местного самоуправления в сфере ЖКХ и строительства. Нам довелось побывать в роли слушателей одной из таких стажировок в начале декабря теперь уже ушедшего 2005 года. В этот раз незабвенный принцип «учиться, учиться и еще раз учиться» реализовывала «сборная команда по ЖКХ» Ямало-Ненецкого автономного округа.*

*Для многих остается дискуссионным вопрос: есть ли смысл нам изучать и перенимать опыт наших немецких коллег? Для нас ответ на этот вопрос очевиден. По крайней мере, было явно заметно, как у слушателей познавательная компонента конвертировалась в мотивационную. К завершению недельных курсов повышения квалификации практически каждый из участников был готов заявить: «У нас все получится несколько не хуже». Другими словами: «Догоним и перегоним Германию». Еще бы, комплекс очистных сооружений для города со стотысячным населением обслуживают 10 человек, котельную для района с населением в 25 000 человек, вообще, контролирует 1 человек, и то раз в квартал и т.д., и т.п. Согласитесь, впечатляет и мотивирует. Одновременно специалисты «из первых уст» получили необходимую информацию по экономическим, технологическим, правовым аспектам. И все это на фоне редчайшего культурно-исторического и природного ландшафта «Флоренции на Эльбе». Впрочем, лучше обо всем расскажут сами слушатели и организаторы стажировки.*



**Тимур СПИРИДОНОВ,** организатор стажировки, первый заместитель генерального директора ЗАО «Межрегиональная инвестиционно-строительная коммунальная компания»

«Организацией подобных стажировок мы занимаемся уже не первый год. Безусловно, знания, полученные здесь, впоследствии в той или иной степени применяются в России. Немаловажен, наверное, и настрой, с которым слушатели уезжают отсюда. Так, например, наша статистика свидетельствует, что специалисты и руководители, получившие подобный заряд здесь, намного активнее и смелее внедряют новые технологии модернизации ЖКХ, ресурсосбережения, санации жилых домов. Недаром говорят: «Лучше один раз увидеть, чем сто раз услышать». Эффект от проведения стажировки усиливается, ес-



ли ее провали руководители и специалисты, которым вместе работать и в России, на местах. И в этом плане необходимо отметить совершенно правильный подход руководства Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО). Сегодня на занятиях в Дрезденском Учебном центре строительной промышленности собрались вместе руководители и специалисты окружной администрации, муниципалитетов и коммунальных служб ЯНАО. Уверен, что это позитивно скажется на дальнейшем развитии и укреплении жилищно-коммунальной сферы округа. Пользуясь случаем, приглашаем к сотрудничеству коллег из многочисленных российских регионов. Многолетний опыт позволяет нам организовать стажировки для ваших руководителей и специалистов в строгом соответствии с вашими потребностями».



**Ирина БУЛГАКОВА,**  
руководитель  
службы по  
тарифам ЯНАО:

«Я считаю поездку очень полезной. Можно ли непосредственно в работе применить то, что мы здесь узнали? В полном объеме, наверное, нет. Мы ведь даже по российским меркам достаточно специфическая территория (прежде всего, с точки зрения клима-

та). Но сами подходы к управлению в сфере ЖКХ и строительства, ценообразования тарифной политики, на мой взгляд, очень правильные и актуальные. Очень понравилось индикативное планирование, которое в Германии применяют в вопросах ценообразования. Это нельзя назвать вмешательством государства в ценообразование и тарифную политику предприятия. В то же время видно, что и федеральная власть, и власти земель, и муниципальная власть не стоят в стороне от решения этих проблем и вопросов. Повторю, что в це-

лом поездку считаю очень интересной. Очень хорошо, что мы поехали группой из одного региона. Здесь уже успели кое-что обсудить. Через две недели уже в округе намечено совещание по этим вопросам. В планах на 2006 год, безусловно, многое из услышанного здесь будет востребовано».



**Андрей КАСЬЯНЕНКО,**  
и.о. директора де-  
партамента энер-  
гетики и жилищно-  
коммунального  
комплекса ЯНАО:

«Действительно, поездка была очень полезной. Перед стажировкой мы имели определенные ожидания. Скажу лично за себя: я не только не разочарован, но могу сказать, что действительность в этот раз оказалась выше ожиданий. Поражает порядок. За каждым решением стоит определенный человек. И если многое трудно использовать на практике, например, в силу климатических особенностей, то уж порядок и ответственность нам точно необходимо перенимать».





**Сергей БАДЫН,**  
директор Саяхинского муниципального предприятия ЖКХ «ЯМАЛ» Ямальского района ЯНАО

«Можно сказать, мы познакомилась с мечтой. Но это никак не значит, что в настоящее время от этого нет никакой практической пользы. Ведь можно сказать по-другому: мы увидели цель и определили подходы к ее достижению. Все, с чем мы познакомилась здесь, должно трансформироваться с учетом российской, тем более, северной специфики. Однако востребованность полученных знаний и опыта на практике у меня лично не вызывает сомнений».

«Можно сказать, мы познакомилась с мечтой. Но это никак не значит, что в настоящее время от этого нет никакой практической пользы. Ведь можно сказать по-другому: мы увидели цель и определили подходы к ее достижению. Все, с чем мы познакомилась здесь, должно трансформироваться с учетом российской, тем более, северной специфики. Однако востребованность полученных знаний и опыта на практике у меня лично не вызывает сомнений».



**Станислав ГОНЧАР,**  
главный инженер МУП «СЕЗ Городское хозяйство г. Ноябрьска ЯНАО

«Я считаю, что сейчас у нас в большей степени эмоциональная оценка прошедшей стажировки. Наверное, адекватная оценка будет возможна немного позже. Тем не менее, уже сейчас можно отметить очевидные моменты.

Во-первых, порадовало тематическое наполнение. Здесь собрались руководители и специалисты разного уровня и профиля. Однако это не помешало тому, чтобы каждый нашел для себя важные практические аспекты. Если выразить личное впечатление от поездки в одном предложении, я бы сказал так: «Есть о чем подумать».



**Леонид СИВАКОВ,**  
директор муниципального предприятия ЖКХ «Энергия»

«Наверное, главный итог семинара в том, что каждый из нас задумался, как сделать лучше, будучи уже дома на своем рабочем месте. Немаловажно то, что у себя в регионе мы сможем общаться на «одном языке» по

поводу услышанного здесь. А это значит, содействовать слаженной командной работе, без чего эффек-



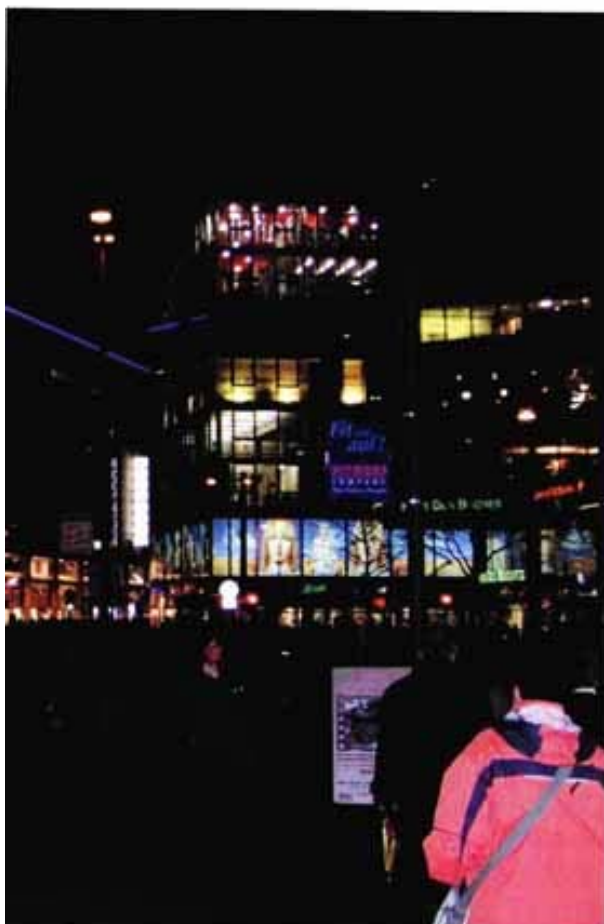
тивность и качество просто недостижимы, в том числе и в сфере ЖКХ.

Здесь, в Германии, прослеживается единство планов, их выполнения и контроля, эффективное взаимодействие с законодательной властью. Этого во многом не хватает сегодня нам».



**Александр БОТКАЧИК,**  
директор филиала МУП «Пуровские коммунальные системы». Пурпейский филиал Пуровского района ЯНАО

«Безусловно, семинар был очень полезен. И любая информация, даже если ее невозможно применить сейчас на практике, для повышения образовательного уровня просто необходима. Дома в России мне часто приходилось спорить с коллегами, что многое в сфере



ЖКХ просто невозможно. Наверное, после возвращения отсюда моя позиция в этих спорах уже не будет столь «железобетонной». Увидев то, что здесь воплощено в жизнь, еще раз убеждаешься в истинности тезиса: ничего невозможного нет. Раз цель поставлена, значит, ее можно достичь. Лишь бы было желание».



**Вера СМОЛЬСКАЯ,**  
менеджер отдела  
интернациональ-  
ных контактов  
Дрезденского  
Учебного центра  
строительной про-  
мышленности:

«Думаю, популярность восточногерманских учебных центров для российских слушателей не случайна. Все-таки, слишком много общего еще в совсем недавней истории... Подавляющее боль-

шинство российских чиновников, специалистов, педагогов оценивают свое пребывание в нашем Учебном центре положительно. Считают стажировки полезными для своей дальнейшей практической деятельности. Особенно плодотворно, по нашим наблюдениям, проходят стажировки групп, сформированных из одного региона. Получив информацию, слушатели здесь же могут «примерить» ситуацию на свой регион.

Учебный план довольно напряженный. Однако мы делаем все возможное, для того чтобы в считающиеся свободные часы познакомить наших слушателей с богатейшей историей и культурой Саксонской столицы».

Получить более подробную информацию по обучению и повышению квалификации в Германии в сфере ЖКХ и строительства можно на сайте [www.miskk.ru](http://www.miskk.ru) или по телефонам: (495)975-77-37, (495)975 77 40.

